Каспийский регион: политика, экономика, культура. 2025. № 3 (84). С. 74–82. THE CASPIAN REGION: Politics, Economics, Culture. 2025. Vol. 3 (84). P. 74–82.

Научная статья УДК 323.14

doi: 10.54398/1818-510X.2025.84.3.009

#### ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПОЛИТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА УЧАСТНИКОВ СПЕЦИАЛЬНОЙ ВОЕННОЙ ОПЕРАЦИИ В ГОСУДАРСТВЕННОЙ СИСТЕМЕ РОССИИ

## Сикорская Дина Михайловна

Рязанский государственный университет им. С. А. Есенина, г. Рязань, Россия dina2923@yandex.ru

Аннотация. Актуальность предлагаемой темы определяется тем, что в настоящее время включение ветеранов специальной военной операции (СВО), имеющих профессиональные компетенции и уникальный опыт принятия решений в экстремальных условиях, в политическую и административную сферу, их интеграция в государственную жизнь России может оказать значительное конструктивное влияние на политические процессы. Поэтому целью работы стало изучение механизмов использования политического потенциала участников СВО в рамках государственной системы Российской Федерации. Источниками исследования стали обновленная законодательная база в сфере поддержки участников специальной военной операции и членов их семей, президентская федеральная образовательная программа «Время героев»; результаты опроса россиян о защитниках Отечества, проведенного Всероссийским центром изучения общественного мнения (ВЦИОМ), экспертные интервью с участниками СВО. В качестве ведущих были выбраны следующие методы исследования: анализ литературы и источников, контент анализ, интервью, сравнительно-сопоставительный, сопоставительно-институциональный и системный анализ. В статье анализируются факторы, способствующие успешной интеграции ветеранов СВО в органы государственной власти, общественные и политические процессы. Осмысливаются трактовки таких дефиниций как «политическая элита», «новая политическая элита». «политический потенциал», что расширяет дискурс понятийного аппарата политической науки. Исследуется роль ветеранов СВО как субъектов политической деятельности, рассматриваются механизмы их включения в процессы государственного управления с учетом возможных рисков и механизмов адаптации участников СВО к новой государственно-политической роли. В результате проведенного исследования были сделаны выводы, что в настоящее время формируется новая политическая элита в РФ, которая в ближайшем будущем станет значимым элементом в руководящем корпусе страны. Автором было дано определение «новая политическая элита», проанализированы факторы, способствующие успешной интеграции ветеранов CBO в органы государственной власти, общественные и политические процессы.

**Ключевые слова:** государственная система, государственное управление, институционализация, интеграция, новая политическая элита, патриотическое воспитание, политический потенциал, социальная адаптация, социальный капитал, специальная военная операция, теория элит, участники СВО

**Для цитирования:** Сикорская Д. М. Использование политического потенциала участников специальной военной операции в государственной системе России // Каспийский регион: политика, экономика, культура. 2025. № 3 (84). С. 74—82. https://doi.org/10.54398/1818-510X.2025.84.3.009.



Это произведение публикуется по лицензии Creative Commons "Attpribution" («Атрибуция») 4.0 Всемирная.

# USING OF THE POLITICAL POTENTIAL OF SPECIAL MILITARY OPERATION PARTICIPANTS IN THE STATE SYSTEM OF RUSSIA

#### Dina M. Sikorskaya

Ryazan State University named after S. A. Yesenin, Ryazan, Russia dina2923@yandex.ru

**Abstract.** The relevance of the proposed topic lies in the fact that, at present, the integration of Special Military Operation (SMO) veterans, who possess professional competencies and unique decision-making experience in extreme conditions, into the political and administrative spheres of Russia may exert a significant and constructive influence on political processes. Accordingly, the objective of this study is to examine the mechanisms for harnessing the political potential of SMO participants within the framework of the Russian Federation's state system. The research draws on a range of sources, including the updated legislative framework supporting SMO participants and their families; the presidential federal educational program Time of Heroes; publications by leading scholars; results of a public opinion survey on national defenders conducted by the Russian Public Opinion Research Center (VCIOM); and expert interviews with SMO veterans. The study employs the following principal research methods: literature and source analysis, content analysis, interviews, comparative and institutional comparison, and systems analysis. The article analyzes the factors that contribute to the successful integration of SMO veterans into governmental institutions, as well as into broader societal and political processes. It explores the interpretations of key concepts such as "political elite," "new political elite," and "political potential," thereby expanding the conceptual discourse of political science. The role of SMO veterans as political actors is examined in depth, alongside the mechanisms of their inclusion in public administration, with consideration given to potential risks and the adaptation processes required for their transition into new state-political roles. The study concludes that a new political elite is currently forming in the Russian Federation an elite that is likely to become a significant part of the country's leadership in the near future. The author proposes a definition of the "new political elite" and analyzes the factors that facilitate the effective integration of SMO veterans into the structures of state power and political life.

**Keywords:** state system, public administration, institutionalization, integration, new political elite, patriotic education, political potential, social adaptation, social capital, Special Military Operation, elite theory, SMO participants

*For citation:* Sikorskaya D. M. Using of the political potential of Special Military Operation participants in the state system of Russia. *Kaspiyskiy region: politika, ekonomika, kultura* [The Caspian Region: Politics, Economics, Culture]. 2025, no. 3 (84), pp. 74–82. https://doi.org/10.54398/1818-510X.2025.84.3.009 (In Russ.).



This work is licensed under a Creative Commons Attpribution 4.0 International License.

#### Введение

Современные вызовы, с которыми сталкивается Российская Федерация, требуют новых подходов к развитию политической системы. Специальная военная операция (СВО), начатая в 2022 г., стала не только военно-стратегическим, но и социально-политическим феноменом. В феврале 2024 г. президент РФ В. В. Путин заявил, что участники СВО должны стать подлинной элитой, выходить на ведущие позиции в госкомпаниях, бизнесе, в государственном и муниципальном управлении, возглавлять регионы, предприятия [4]. Руководитель фракции «Единая Россия» В. Васильев на пленарном заседании XIII Рождественских парламентских встреч подчеркнул, что те, кто сражается на фронте и затем идет в политику, уже становятся новой политической элитой, которая поможет решить насущные проблемы страны. Депутат отметил, что фронтовики СВО уже включаются в избирательные списки и участвуют в выборах в регионах, «они новая элита, те, кто живет по совести, совершает подвиги... они придут во власть и помогут в решении всех вопросов, которые поднимаются в политической жизни России сегодня». Сегодня участники СВО, обладая значительным патриотическим капиталом, превращаются в акторов, чей политический потенциал предстоит активно использовать в интересах государства. Одним из значимых ресурсов в данном контексте является политический потенциал участников СВО, которые обладают высоким уровнем социальной ответственности, дисциплины и лояльности к государству. Данное исследование направлено на изучение механизмов и возможностей интеграции этой категории граждан в систему государственного управления с целью повышения его эффективности.

Наша цель – изучить роль ветеранов СВО как субъектов новой политической элиты, проанализировать механизмы их включения в процессы государственного управления с учетом возможных рисков и механизмов адаптации участников СВО к новой государственно-политической роли.

Научная новизна исследования определяется созданием адекватной современным требованиям системы изучения процессов использования политического потенциала участников специальной военной операции в государственной системе России. Теоретико-методологическими основаниями исследования явились идеи отечественных ученых: О. В. Гаман-Голутвиной, П. В. Захарова, А. В. Понеделкова, О. А. Коряковцевой, И. Ю. Орлова, О. С. Морозовой, Л. Г. Титовой занимающихся анализом современных политических процессов и проблемами адаптации участников СВО к государственно-политической жизни в России. Источниками исследования стали: обновленная законодательная база в сфере поддержки участников специальной военной операции и членов их семей; президентская федеральная образовательная программа «Время героев»; публикации ведущих ученых; результаты опроса россиян о защитниках Отечества, проведенного Всероссийским центром изучения общественного мнения (ВЦИОМ); экспертные интервью с участниками СВО. В качестве ведущих были выбраны следующие методы исследования: анализ литературы и источников, контент анализ, интервью, сравнительно-сопоставительный, сопоставительно-институциональный и системный анализ.

Основная часть

В настоящее время термин «политическая элита» широко используется в научных исследованиях, особенно в политологии. Исследования, посвященные политическим элитам, имеют давнюю историю и охватывают широкий круг вопросов. Концептуально социально-философские доктрины элитизма сменялись социологическими и политологическими подходами по мере развития представлений об обществе и человеке. Элитологи Г. Моска [9, с. 188] и Р. Миллс [7, с. 35] исследовали процессы формирования элит и механизмы их становления, а также их роль в индустриальных и постиндустриальных обществах. Важнейшим критерием отбора в элиту, по мнению Моска, являлась управленческая компетентность.

По мнению политолога О. В. Гаман-Голутвиной, политическая элита — это сплоченная социальная группа меньшинства, обладающая ресурсами и влиянием, необходимыми для подготовки и принятия стратегических решений, влияющих на общество [3, с. 39].

Исследователи И. Ю. Орлов и С. П. Перегудов разделяют точку зрения, что элита — это носитель особой преемственности политической культуры и ценностей, влияющих на общество [10, с. 12]. А. В. Понеделков видит в политической элите группу лиц, которые занимают руководящие позиции в политической системе и принимают важные стратегические решения [12, с. 23].

Итак, в трудах ученых под понятием «политическая элита» подразумевается активная группа политических субъектов, наделенных ресурсами для принятия общественно значимых политических решений, участвующих в их принятии или контролирующих этот процесс. Эту точку зрения разделяет и исследователь О. А. Коряковцева. Она также отмечает, что сегодня особое внимание уделяется выявлению механизмов рекрутирования и формирования новой политической элиты [6, с. 14].

Президент В. В. Путин назвал ветеранов специальной военной операции «подлинной элитой» – людьми, проявившими героизм и верность служению России на поле боя, и подчеркнул необходимость их интеграции в государственную систему. Проведение СВО привело к появлению значительного числа ветеранов, обладающих уникальным опытом, ценностными ориентирами и выраженными лидерскими качествами. Анализ высказываний Президента Российской Федерации, а также изучение трудов ведущих ученых, специализирующихся на исследованиях элит, позволили нам сформулировать понятие «новая политическая элита». По мнению автора, «новая политическая элита» – это влиятельная группа лиц, которая получила признание, общественную поддержку и доступ к власти благодаря проявлению патриотизма и героизма в ходе специальной военной операции.

Концептуальные основы понимания термина «политический потенциал» сформировались в XX в. в рамках политической науки, социологои и теории управления. Идеи о политическом потенциале можно проследить в трудах социологов и политологов — М. Вебера, Т. Парсонса — изучавших влияние различных социальных групп на политику [1, с. 56]. Более подробно термин «политический потенциал» нашел свое отражение в конце 1980-х — начале 1990-х гг. в трудах американского политолога Джозефа Найя в рамках его концепции «мягкой силы». Политический потенциал Д. Най рассматривал как совокупность ресурсов и возможностей субъекта (государства, политического лидера, партии, группы) для влияния на политические процессы. «Мягкая сила», по мнению политолога, является частью политического потенциала, т. к. отражает способность влиять без принуждения и применения силы, используя привлекательность, культурное влияние и дипломатические механизмы [2, с. 142].

Сегодня, применяя понятие «политический потенциал», мы имеем в виду совокупность ресурсов, которые могут быть использованы индивидом или группой для достижения политических целей. Политический потенциал участников СВО включает в себя:

- опыт стратегического планирования и принятия решений в стрессовых условиях;
- умение работать в команде и эффективно взаимодействовать в многоуровневой системе;
- высокую степень патриотической мотивации.

Неудивительно, что участники специальной военной операции воспринимаются в обществе как группа с выраженной социальной легитимностью. Их статус, действия и ценности признаются значительной частью населения обоснованными и соответствующими интересам государства. Эта легитимность подкрепляется не только формальным участием в военных действиях, но и глубокой интеграцией в общественный дискурс как защитников национальной безопасности.

Обратимся подробнее к результатам последнего исследования ВЦИОМ от 19.02.2025 – опросу россиян о защитниках Отечества [5]. В нем отмечается следующее:

Во-первых, концепция защиты Родины в понимании россиян включает в себя не только военную составляющую, но и более широкие социально-культурные аспекты: защита дома и семьи (26 %), ответственность за страну и ее развитие (22 %). Это подразумевает более глубокое и многогранное отношение у россиян к участникам СВО.

Во-вторых, значительный акцент делается на патриотизм (19 %). В целом это говорит о связи понятий защиты Родины и личной ответственности граждан за судьбу своей страны. «Защита Родины» воспринимается не только как обязанность, но и как акт любви, преданности и патриотизма. Таким образом, защита Родины для россиян — это не только военное понятие, но и культурно-социальная ответственность, основанная на любви и преданности своей стране.

В-третьих, с защитниками у россиян в первую очередь ассоциируются военнослужащие (70 %), что логично отражает традиционное представление о защите Родины через вооруженные силы страны [5].

В-четвертых, по мнению россиян, защитник государства воспринимается исключительно в положительном ключе, что подчеркивает большое уважение к тем, кто стоит на защите суверенитета. По мнению опрошенных, защитников Отечества прежде всего характеризуют высокие нравственные качества (76 %), и главное из них — патриотизм, преданность Родине (27 %), а также бесстрашие и решительность (14 %), честность, добросовестность (10 %), отвага и стойкость (9 %), работа на благо страны (5 %), воспитанность, преданность семье (по 3 %), борьба за свои идеалы (2 %).

На вопрос какими качествами должен обладать защитник Отечества, были получены такие ответы: мужество, сила воли (53 %), патриотизм (20 %), гуманизм и благородство, вера, сильный дух (по 19 %), верность воинскому долгу (17 %), порядочность и честность (14 %), эрудированность (9 %), исполнительность и дисциплина (7 %), благоразумие (5 %), а также профессионализм и физическое здоровье (по 3 %), готовность к самопожертвованию, любовь к семье и дому (по 2 %) [5].

Таким образом, в нашей стране защитники Родины воспринимаются как люди с моральным компасом, готовые к самопожертвованию и действующие во благо России. Это указывает на важность духовных и личных ценностей в представлениях о защите государства. И несмотря на традиционные стереотипы о физической силе бойца, современное восприятие защитника включает в себя также высокий моральный стандарт и социальную ответственность.

Следовательно, можно заключить, что авторитет и политический потенциал ветеранов СВО в целом во многом строится на патриотизме, что в условиях текущего политического контекста резонирует с запросами граждан на необходимость защиты суверенитета и исторической справедливости. Согласно вышеуказанному социологическому исследованию, более 70 % россиян считают военнослужащих своим «нравственным ориентиром» [5].

Доверие к ветеранам СВО формируется также за счет:

- медийной видимости истории подвигов, интервью с бойцами и их семьями активно тиражируются в СМИ, создавая образ «героев нашего времени».
- личного опыта взаимодействия многие граждане участвуют в благотворительных акциях (отправка гуманитарной помощи, шефство над семьями мобилизованных), что усиливает эмоциональную связь.
- государственной риторики официальные лица регулярно подчеркивают роль участников СВО как «защитников традиционных ценностей», что проецируется на общественное мнение.

Участие в боевых действиях сегодня традиционно ассоциируется с готовностью к самопожертвованию, что в массовом сознании трансформируется в восприятие высокой моральной ответственности. Этот феномен имеет исторические параллели: например, ветераны Великой Отечественной войны долгие годы оставались и остаются символами мужества и чести. В случае с СВО акцент смещается на современные ценности — защиту «русского мира», сопротивление «коллективному Западу». Участники специальной военной операции, особенно те, кто получил

награды или ранения, становятся живыми воплощениями патриотизма, что усиливает их влияние на общественные процессы.

1 марта 2024 г. по инициативе президента РФ была запущена образовательная программа «Время героев» для ветеранов СВО [15]. Она реализуется ведущим центром подготовки управленческих кадров ВШГУ РАНХиГС совместно с мастерской управления «Сенеж». Программа объединила лучших преподавателей и руководителей органов власти, готовых делиться опытом и знаниями, чтобы помочь ветеранам СВО раскрыть свой потенциал на государственной и муниципальной службе.

В первый поток программы по итогам отбора вошли 83 участника, 79 мужчин и 4 женщины. Они приступили к обучению 27 мая 2024 г. Ключевыми критериями отбора стали боевые заслуги в ходе СВО, управленческий опыт и потенциал [14]. Среди участников первого потока программы 21 человек награжден Золотой звездой Героя России. Всего на слушателей первого потока программы пришлась 281 государственная награда. Герой России А. В. Орлов, лидер «Движения Первых», справедливо подчеркнул, что все участники «Времени героев» — люди со своей историей и судьбой. «Их выбрала страна и им доверяет глава государства. У каждого из нас своя миссия. До тех пор, пока у нас будет возможность ходить по этой земле, мы будем достигать новых целей», — акцентировал Герой России А. В. Орлов.

Заместитель Полпреда Президента в Приволжском федеральном округе А. М. Тихонов так охарактеризовал работу программы: «За этот год программа "Время героев" объединила нас, участников. Мы стали настоящими друзьями, братьями. Между нами нет разницы в возрасте, воинской должности, как до этого в офицерской службе. За прошедшие 12 месяцев мы прошли интенсивную подготовку по ключевым направлениям государственного и муниципального управления, экономики, проектного менеджмента и лидерства, изучили лучшие практики управления в условиях современных вызовов, включая цифровизацию, импортозамещение и развитие человеческого капитала. Благодаря программе "Время героев" у нас есть возможность рука об руку работать с компетентными наставниками. Благодарен полпреду Президента России в ПФО И. А. Комарову, который помогал мне в ходе стажировки, что позволило в дальнейшем определить интересующее направление государственной гражданской службы». А. М. Тихонов также поблагодарил организаторов за высокий уровень подготовки программы, за привлечение лучших экспертов и за создание условий для нашего эффективного обучения и развития.

Справедливо отметить, что за время реализации программы «Время героев» новые назначения уже получили 27 ветеранов спецоперации: герой России. бывший командир батальона «Спарта», спикер парламента ДНР А. В. Жога стал полномочным представителем Президента РФ в Уральском федеральном округе; герой России А. В. Орлов возглавил «Движение Первых»; А. В. Кондратьев стал сенатором от Курской области; герой России И. В. Юргин назначен и. о. министра по делам молодежи и социальным коммуникациям Республики Саха (Якутия); А. Г. Суразов возглавил Министерство молодежной политики и спорта Республики Алтай; Е. А. Чинцов стал председателем городской Думы Нижнего Новгорода; З. А. Гурциев – первый заместитель главы Ставрополя; Герой России Р. С. Кулаков теперь председатель комитета Законодательного собрания Севастополя; К. М. Яшин возглавил научно-производственный центр беспилотных авиационных систем «Самара»; герой России В. И. Сайбель стал заместителем начальника департамента социального развития ОАО «РЖД»; Е. А. Первышов был назначен врио главы Тамбовской области; С. С. Жигалкин стал заместителем министра цифрового и технологического развития Сахалинской области; П. В. Якушев теперь отвечает за патриотическое воспитание в госкорпорации «Росатом»; Н. М. Королев стал заместителем председателя Комитета по вопросам законности, правопорядка и безопасности Санкт-Петербурга; К. С. Лосунчуков в настоящее время заместитель министра инвестиций, промышленности и науки Московской области; В. Н. Головин («Струна») - начальник штаба детско-юношеского движения «Юнармия», заместитель председателя правления «Движения Первых»; Б. Б. Цыдыпов стал директором департамента по патриотической работе Российского общества «Знание»; А. А. Шляпников работает заместителем губернатора Калужской области; С. В. Кузминчук стал федеральным инспектором по Камчатскому краю; А. М. Тихонов – заместитель Полномочного представителя Президента Российской Федерации в Приволжском федеральном округе; А. М. Порошин сегодня советник министра природных ресурсов и экологии Российской Федерации; Н. С. Сергиенко – заместитель министра строительства, архитектуры и имущественных отношений Новгородской области; Р. С. Гришин стал заместителем директора по развитию инновационных видов спорта Федерального государственного бюджетного учреждения «Федеральный центр подготовки спортивного резерва»; герой России Н. С. Муссагалеев – исполняющий обязанности заместителя министра региональной и информационной политики Оренбургской области; А. Д. Родионова стала руководителем департамента реагирования в чрезвычайных ситуациях и реализации проекта #МЫВМЕСТЕ в Ассоциации волонтерских центров; Д. А. Диденко – главный советник Управления Президента РФ по вопросам мониторинга и анализа социальных процессов; герой России А. С. Шептухин стал советником руководителя Федерального агентства воздушного транспорта.

В рамках исследовательской работы нами были проведены качественные полуструктурированные интервью с 10 участниками второго отбора в образовательную программу «Время героев». Целью проведения интервью являлось комплексное выявление мотивационных факторов участия, профессиональных ожиданий и личностных установок респондентов, а также анализ их восприятия содержательных компонентов, целевых ориентиров и ценностной базы программы «Время героев».

Ветеран СВО В. С. Козлов подчеркнул, что для него участие в образовательной программе – это карьерный лифт и возможность получить профессиональное управленческое образование, внести свой вклад в политическое развитие России, шанс проявить лидерские и управленческие компетенции. Ветеран СВО А. Н. Морозов отметил, что программа «Время героев» – это необходимые управленческие знания и возможность диалога с людьми, которые обладают колоссальным опытом в сфере управления. Участник отбора на программу «Время героев» С. М. Ковалев отметил высокий уровень организации тестирования. «Задания понятные, тестирование прошло достаточно просто. Вопросы были интересные, непосредственно связанные с управлением», – подчеркнул он. С. М. Ковалев отметил актуальность образовательных практик, а также возможность дальнейшего социального проектирования в рамках государственного запроса. «Хочу быть полезным своей стране и в мирное время», – резюмировал он.

А. С. Бровкин, кавалер двух орденов Мужества и ордена «За военные заслуги», участник отбора на программу «Время героев», отметил, что люди с опытом военной службы и участия в боевых действиях обладают особыми профессиональными и личностными качествами, среди которых высокая дисциплина, четкое понимание задач, ответственность за конечный результат. Для него программа «Время героев» — это возможность проявлять свой накопленный управленческий опыт в интересах страны, быть полезным в мирное время на гражданской службе.

Следует отметить, что проведенные интервью позволили получить ценные качественные данные о мотивации, ценностных установках и профессиональных ориентирах участников второго этапа конкурсного отбора. Анализ высказываний респондентов показал, что большинство из них рассматривают участие в программе не только как возможность личностного роста, но и как шаг к более активному включению в социальную и общественную деятельность.

Среди опрошенных были выявлены:

Во-первых, высокий уровень внутренней мотивации. Участники демонстрируют осознанный интерес к программе, желание развивать лидерские и управленческие компетенции, а также использовать полученные знания на благо общества, региона и страны.

Во-вторых, преобладание гражданских и патриотических ценностей. В большинстве интервью прозвучали ключевые мотивы: служение обществу, ответственность, готовность к действиям в интересах страны, стремление быть полезным в мирное время после участия в боевых действиях.

В-третьих, интерес к системным образовательным форматам. Респонденты проявили потребность в комплексной поддержке: наставничестве, командной работе, доступе к актуальным образовательным практикам и возможностям социального проектирования.

Также большинство опрошенных отметили честность и прозрачность отбора в программу «Время героев», выразили готовность стать частью ее сообщества вне зависимости от прохождения финального этапа. Следует сделать вывод, что образовательная программа «Время героев» отвечает актуальному социальному запросу со стороны участников, обладающих высоким уровнем социальной ответственности и стремлением к развитию. Формат, ориентированный на объединение личного опыта, ценностных установок и профессионального роста, воспринимается участниками как актуальный, значимый и востребованный. Интервью подтвердили необходимость развивать и поддерживать такие инициативы, как формы мягкой реинтеграции, формирования нового лидерского слоя и укрепления гражданского общества.

Следует отметить, что по итогам первого года реализации программы «Время героев» формируется новая практическая модель общественного лидерства и государственнической элиты. Об этом заявил член Общественного совета программы, депутат Государственной думы, Герой Российской Федерации В. А. Шаманов. Он также подчеркнул, что участники специальной военной операции все чаще получают ключевые посты в органах власти и управления. Их статус в обществе растет, и они действительно становятся востребованными как лидеры и патриоты.

Инициативы, заложенные в федеральной программе, активно находят отклик и на региональном уровне. Недавно в Рязанской области стартовала программа кадровой переподготовки участников и ветеранов СВО «Герои 62», которая представляет собой региональный вариант федеральной программы «Время героев». Его участники пройдут специализированное обучение, организованное при поддержке Высшей школы государственного управления РАНХиГС,

Рязанского института развития образования, РГУ им. С. А. Есенина, Рязанского медуниверситета и Радиоуниверситета и Радиоуниверситета. Каждому, кто успешно пройдет отбор, предоставят персонального наставника, индивидуальные карьерные консультации, а также возможность стажировки в органах государственной власти, местного самоуправления, государственных и муниципальных учреждениях региона. Имеются уже и первые назначения на должность из состава «новой политической элиты» в Рязанской области. В марте 2025 г. руководителем префектуры Солотчи в Рязани стал ветеран спецоперации, десантник, гвардии подполковник А. П. Матасов [14].

Следует согласиться с директором ВШГУ Президентской академии А. М. Колесниковым, который подчеркивает, что обучение и переподготовка ветеранов СВО непосредственно в регионах даст более целостное представление о пространственном развитии регионов и муниципалитетов, методах управления развитием территорий. Региональное обучение даст возможность наиболее полно изучить, проанализировать инструменты реализации социально-экономических проектов субъектов.

Следует также отметить, что анализ экспертных интервью среди участников СВО выявил, что опрошенные обладают рядом ключевых качеств, которые могут способствовать их успешной интеграции в государственно-политическую систему:

- 1. Опыт принятия решений в экстремальных условиях способность оперативно реагировать на сложные ситуации, оценивать риски и принимать стратегически важные решения.
- Дисциплина и организаторские способности навыки управления коллективами, координации совместных действий и четкого исполнения поставленных задач.
- 3. Патриотическая мотивация преданность интересам государства, готовность к защите национальных интересов и укреплению государственности.
- 4. Навыки кризисного управления способность работать в условиях нестабильности, находить эффективные решения для сложных ситуаций.

Следует отметить, что социальный капитал, накопленный участниками СВО, позволяет им занимать ключевые позиции в новых общественных движениях, а именно:

- патриотические проекты, такие как «Z-движение», где ветераны выступают наставниками молодежи, проводят уроки мужества в школах;
- благотворительные фонды, например «Фронтовая помощь», созданный бойцами для поддержки семей погибших;
- политическое участие некоторые военнослужащие, завершившие контракт, принимают участие в выборах, апеллируя к своему опыту и лояльности курсу государства.

Выводы

Таким образом, можно сделать вывод, что процесс включения ветеранов СВО в государственно-политическую систему уже начался. Это стало возможным благодаря их участию в образовательной программе переподготовки кадров «Время героев», сочетанию государственной поддержки и личного героизма. Ветераны СВО становятся новой политической элитой влияния. Их участие в управленческих и административных структурах открывает возможности для применения приобретенного опыта и профессиональных навыков в решении актуальных государственных вопросов. Однако для эффективной реализации этого процесса требуется комплексный подход, обеспечивающий сбалансированную интеграцию ветеранов с учетом социальных и политических реалий. Успешная адаптация участников СВО к новой общественной роли будет способствовать укреплению государственных институтов и повышению гражданской активности.

Авторитет ветеранов СВО базируется не только на военных заслугах, но и на способности транслировать патриотическую повестку, актуальную для России на сегодняшний день. За первый год реализации федеральной президентской программы «Время героев» новые назначения уже получили 27 ветеранов спецоперации. Ключевыми критериями отбора стали боевые заслуги в ходе СВО, управленческий опыт и потенциал. Федеральный тренд президента уже набирает обороты и на уровне регионов, где запускаются программы переподготовки кадров, и участники СВО также оказываются востребованы, получают соответствующие должности в системе власти.

Анализ также показал, что ветераны CBO обладают рядом ключевых качеств, которые могут способствовать их успешной интеграции в государственно-политическую систему, а именно: опыт принятия решений в экстремальных условиях; дисциплина и организаторские способности; патриотизм; навыки кризисного управления. Политическая интеграция участников CBO является важным процессом, способствующим укреплению государственности и повышению уровня гражданской активности. Однако вхождение ветеранов CBO в «новую политическую элиту» требует взвешенного подхода, направленного на их гармоничное включение в политическую систему с учетом возможных социальных и политических рисков.

#### Список литературы

- 1. Верба, С. Гражданская культура. Политическое участие и демократические общества / С. Верба. Москва : Аспект Пресс, 2013. 412 с.
- 2. Гаврикова, А. С. Политическое управление и опыт использования политических технологий в избирательном процессе / А. С. Гаврикова // Современные технологии в науке и образовании. СТНО-2021 : в 10 т. Рязань : Рязанский гос. радиотехн. ун-т им. В. Ф. Уткина, 2021. С. 141–146.
- 3. Гаман-Голутвина, О. В. Политические элиты как объект исследований в отечественной политической науке / О. В. Гаман-Голутвина // Политическая наука. 2016. № 2. С. 38—73.
- 4. Ежегодное послание Послание Президента РФ Федеральному собранию РФ от 29.02.2024. URL: http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/messages/73585 (дата обращения: 12.03.2025).
- 5. Исследование ВЦИОМ опрос россиян «О защитниках Отечества». URL: https://wciom.ru/analytical-reviews/analiticheskii-obzor/geroi-nashego-vremeni (дата обращения: 12.03.2025).
- 6. Коряковцева, О. А. Особенности становления региональной политической элиты / О. А. Коряковцева // Социально-политические исследования. 2024. № 3 (24). С. 6–16. doi: 10.20323/2658-428X-2024-3-24-6.
  - 7. Миллс, Р. Властвующая элита / Р. Миллс. Москва : Иностранная литература, 1959. 543 с.
- 8. Морозова, О. С. Основы социального государства / О. С. Морозова. Москва : Инфрам, 2023. 152 с.
- 9. Моска, Г. Правящий класс / Г. Моска // Социологические исследования. 1994. № 10. С. 186—196
- 10. Орлов, И. Ю. Герои войны и их роль в формировании государственной идеологии / И. Ю. Орлов // Российская газета. 2023. № 3. С. 10–15.
- 11. Политическая элита современной России: проблемы становления и развития / под ред. Л. Г. Титовой. Ярославъь : Ярославский гос. ун-т, 2021. 195 с.
- 12. Понеделков А. В. Политическая наука в элитологическом измерении / А. В. Понеделков. Ростов-на-Дону: СКАГС, 2010. 511 с.
- 13. Россия в полицентричном мировом порядке: вызовы и новые парадигмы развития. Москва: Аспект Пресс, 2024. 752 с.
- 14. Россия регионов: в каком социальном пространстве мы живем? URL: http://www.socpol.ru/publications/book.shtml (дата обращения: 12.03.2025).
- 15. Федеральная программа «Время героев». URL: https://xn--blaachba0csne6n.xn--plai/(дата обращения: 12.03.2025).

### References

- 1. Verba, S. *Grazhdanskaya kultura. Politicheskoe uchastie i demokraticheskie obshchestva* [Civic Culture. Political Participation and Democratic Societies]. Moscow: Aspect Press; 2013, 412 p.
- 2. Gavrikova, A. S. Politicheskoe upravlenie i opyt ispolzovaniya politicheskikh tekhnologiy v izbiratelnom protsesse [Political Governance and the Experience of Using Political Technologies in the Electoral Process]. *Sovremennye tekhnologii v nauke i obrazovanii. STNO-2021: v 10 tomakh* [Modern Technologies in Science and Education: in 10 vols]. Ryazan: Ryazan State Radiotechnical University named after V. F. Utkin; 2021, pp. 141–146.
- 3. Gaman-Golutvina, O. V. Politicheskie elity kak obekt issledovaniy v otechestvennoy politicheskoy nauke [Political Elites as an Object of Research in Russian Political Science]. *Politicheskaya nauka* [Political Science]. 2016, no. 2, pp. 38–73.
- 4. Ezhegodnoe poslaniye Prezidenta RF Federalnomu sobraniyu RF ot 29.02.2024 [Annual Address of the President of the Russian Federation to the Federal Assembly of the Russian Federation, February 29, 2024]. Available at: http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/messages/73585 (accessed: 12.03.2025).
- 5. Issledovanie VTsIOM opros rossiyan "O zashchitnikakh Otechestva" [VTsIOM Survey "On the Defenders of the Fatherland"]. Available at: https://wciom.ru/analytical-reviews/analiticheskii-obzor/geroi-nashego-vremeni (accessed: 12.03.2025).
- 6. Koryakovtseva, O. A. Osobennosti stanovleniya regionalnoy politicheskoy elity [Features of the Formation of the Regional Political Elite]. *Sotsialno-politicheskie issledovaniya* [Social and Political Studies]. 2024, no. 3 (24), pp. 6–16, doi: 10.20323/2658-428X-2024-3-24-6.
- 7. Mills, R. *Vlastvuyushchaya elita* [The Power Elite]. Moscow: Inostrannaya Literatura; 1959, 543 p.
- 8. Morozova, O. S. *Osnovy sotsialnogo gosudarstva* [Fundamentals of the social state]. Moscow: INFRA-M; 2023, 152 p.

- 9. Mosca, G. Pravyashchiy klass [The Ruling Class]. *Sotsiologicheskie issledovaniya* [Sociological Studies]. 1994, no. 10, pp. 186–196.
- 10. Orlov, I. Yu. Geroi voyny i ikh rol v formirovanii gosudarstvennoy ideologii [War Heroes and Their Role in the Formation of State Ideology]. *Rossiyskaya Gazeta* [Russian Gazette]. 2023, no. 3, pp. 10–15.
- 11. Politicheskaya elita sovremennoy Rossii: problemy stanovleniya i razvitiya [Political Elite of Modern Russia: Problems of Formation and Development]. Yaroslavl: Yaroslavl State University; 2021, 195 p.
- 12. Ponedelkov, A. V. *Politicheskaya nauka v elitologicheskom izmerenii* [Political Science in the Elitological Dimension]. Rostov-on-Don: SKAGS; 2010, 511 p.
- 13. Rossiya v polittsentrichnom mirovom poryadke: vyzovy i novye paradigmy razvitiya [Russia in a Polycentric World Order: Challenges and New Development Paradigms]. Moscow: Aspect Press; 2024, 752 p.
- 14. Rossiya regionov: v kakom sotsialnom prostranstve my zhivem? [Russia of the Regions: In What Social Space Do We Live?]. Available at: http://www.socpol.ru/publications/book.shtml (accessed: 12.03.2025).
- 15. Federal naya programma "Vremya geroev" [Federal Program "Time of Heroes"]. Available at: https://xn--b1aachba0csne6n.xn--p1ai/ (accessed: 12.03.2025).

#### Информация об авторе

Сикорская Д. М. – аспирант.

Information about the author

Sikorskaya D. M. - postgraduate student.

Статья поступила в редакцию 20.03.2025; одобрена после рецензирования 29.04.2025; принята к публикации 30.06.2025.

The article was submitted 20.03.2025; approved after reviewing 29.04.2025; accepted for publication 30.06.2025.