

## ПОЛИТИЧЕСКИЕ ИНСТИТУТЫ, ПРОЦЕССЫ, ТЕХНОЛОГИИ

---

*Каспийский регион: политика, экономика, культура. 2026. № 1 (86). С. 92–99.  
THE CASPIAN REGION: Politics, Economics, Culture. 2026. Vol. 1 (86). P. 92–99.*

Научная статья  
УДК 323.2(470.621)+347.471  
doi: 10.54398/1818-510X.2026.86.1.008

### ПАРТНЕРСТВО ПОЛИТИЧЕСКОЙ ЭЛИТЫ И ИНСТИТУТОВ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА В РЕАЛИЗАЦИИ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ АДЫГЕЯ

**Жаде Зуриет Анзауровна**

Адыгейский государственный университет, г. Майкоп, Россия  
zhadezuga@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-7888-8885>

**Аннотация.** В статье исследуются механизмы взаимодействия политической элиты и институтов гражданского общества в достижении целей устойчивого развития на примере Республики Адыгея. Анализируются существующие формы партнерства, включая деятельность политической элиты, Общественной палаты, научно-образовательных учреждений и некоммерческих организаций региона. Особое внимание уделяется роли политической элиты и общественного участия в достижении баланса между экономическим ростом, социальной справедливостью и экологической стабильностью. Теоретической основой исследования выступает триединая концепция устойчивого развития, основанная на взаимодействии и взаимозависимости экономической, социальной и экологической составляющих. Проводится обзор ключевых проектов и направлений устойчивого развития в Республике Адыгея. Выявляются проблемы и вызовы, связанные с гармоничным сочетанием устойчивого развития и сохранения природного капитала. В рамках анализа автор обратился к первым итогам реализации региональной программы «Герои Адыгеи». Сделал вывод о том, что опыт Адыгеи может быть полезен для других регионов России, стремящихся достичь целей устойчивого развития через эффективное взаимодействие политической элиты с гражданским обществом. Практическая значимость статьи заключается в выявлении успешных практик в партнерстве политической элиты и общества, что может быть использовано для разработки стратегий устойчивого развития других регионов России.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, Цели устойчивого развития, политическая элита, гражданское общество, партнерство, экономический рост, социальная справедливость, экологическая стабильность, программа «Герои Адыгеи», Республика Адыгея

**Для цитирования:** Жаде З. А. Партнерство политической элиты и институтов гражданского общества в реализации целей устойчивого развития Республики Адыгея // Каспийский регион: политика, экономика, культура. 2026. № 1 (86). С. 92–99. <https://doi.org/10.54398/1818-510X.2026.86.1.008>.



Это произведение публикуется по лицензии Creative Commons “Attribution” («Атрибуция») 4.0 Всемирная.

**PARTNERSHIP OF THE POLITICAL ELITE AND CIVIL SOCIETY INSTITUTIONS  
IN THE IMPLEMENTATION OF THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS  
OF THE REPUBLIC OF ADYGEA**

**Zuriet A. Zhade**

Adyghe State University, Maykop, Russia

zhadezura@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-7888-8885>

**Abstract.** This article examines the mechanisms of interaction between the political elite and civil society institutions in achieving sustainable development goals, using the Republic of Adyghe as an example. Existing forms of partnership are analyzed, including the activities of the political elite, the Public Chamber, scientific and educational institutions, and non-profit organizations in the region. Particular attention is paid to the role of the political elite and public participation in achieving a balance between economic growth, social justice, and environmental stability. The theoretical basis of the study is the triune concept of sustainable development, based on the interaction and interdependence of economic, social, and environmental components. A review of key projects and areas of sustainable development in the Republic of Adyghe is provided. Problems and challenges associated with harmoniously combining sustainable development and the preservation of natural capital are identified. In this analysis, the author examines the initial results of the regional program "Heroes of Adyghe". It is concluded that Adyghe's experience may be useful for other regions of Russia seeking to achieve sustainable development goals through effective interaction between the political elite and civil society. The practical significance of the article lies in identifying successful practices in partnership between the political elite and society, which can be used to develop sustainable development strategies for other regions of Russia.

**Keywords:** sustainable development, Sustainable Development Goals, political elite, civil society, partnership, economic growth, social justice, environmental stability, Heroes of Adyghe program, Republic of Adyghe

**For citation:** Zhade Z. A. Partnership of the Political Elite and Civil Society Institutions in the Implementation of the Sustainable Development Goals of the Republic of Adyghe. *Kaspiyskiy region: politika, ekonomika, kultura* [The Caspian Region: Politics, Economics, Culture]. 2026, no. 1 (86), pp. 92–99. <https://doi.org/10.54398/1818-510X.2026.86.1.008> (In Russ.).



This work is licensed under a Creative Commons Attribution 4.0 International License.

*Введение*

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью реализации Целей устойчивого развития (далее – ЦУР) ООН на региональном уровне, что требует эффективного взаимодействия политической элиты и институтов гражданского общества. Республика Адыгея демонстрирует разнообразные подходы к формированию такой модели сотрудничества. Теоретической основой исследования выступает триединая концепция устойчивого развития, основанная на взаимодействии и взаимозависимости экономической, социальной и экологической составляющих [10]. Практическая значимость статьи заключается в выявлении успешных практик в партнерстве власти и общества, что может быть использовано для разработки стратегий устойчивого развития других регионов России.

Устойчивое развитие представляет собой комплексный подход, направленный на достижение баланса между экономическим ростом, социальным благополучием и экологической стабильностью. Реализация ЦУР требует не только усилий государственных органов, но и активного участия гражданского общества, которое выступает источником экспертных знаний, механизмом общественного контроля и инициатором инновационных подходов.

Взаимодействие государства и гражданского общества в Адыгее в контексте устойчивого развития строится на принципах партнерства, прозрачности и взаимной ответственности. Региональные институты гражданского общества

(Общественная палата, образовательные и научные учреждения, СОНКО, Адвокатская палата и др.) способствуют формированию обратной связи между властью и населением, выявлению актуальных проблем и разработке путей их решения. Важную роль играют также международные стандарты, как ESG (Environmental, Social, Governance), которые задают ориентиры для корпоративного поведения и государственной политики.

Взаимодействие государства и общества в Республике Адыгея в контексте устойчивого развития демонстрирует комплексный и многоуровневый подход. Ключевую роль в этом процессе играют такие институты, как Общественная палата региона, разнообразные некоммерческие организации, Адыгейский государственный университет (табл.). Благодаря их скоординированным усилиям, республика добилась значительных успехов в разработке правовых механизмов устойчивого развития с учетом социальной интеграции и экологических ограничений.

Таблица – Роль основных институтов гражданского общества в устойчивом развитии Адыгеи

Институт	Функции	Примеры деятельности
Общественная палата	Координация взаимодействия власти и гражданского общества, общественный контроль	Пленарные заседания с участием органов власти, бизнес-структур и научной элиты
СОНКО	Решение социальных и экологических проблем, поддержка уязвимых групп населения	Форум «Устойчивое развитие СОНКО» в 2024 г.
Адвокатская палата	Развитие медиации, правовое сопровождение	Центр развития примирительных процедур
Адыгейский государственный университет	Научное обеспечение, образовательные программы, разработка правовых механизмов	Правовая лаборатория устойчивого развития, программы повышения квалификации

*Основная часть*

Понимая под политической элитой «активную группу политических субъектов, наделенных ресурсами для принятия общественно значимых политических решений, участвующих в их принятии или контролирующих этот процесс, но, к сожалению, не всегда реализующих принятые ими же решения» [4, с. 9], и учитывая, что «с точки зрения общенациональных интересов России, главенствующую роль и значение для элиты страны и для политической элиты регионов имеет умение сочетать интересы развития страны и развития регионов. Здесь должен действовать принцип сильного государства, но с достаточными правами и ответственностью регионов за состояние дел на своей территории, в своем пространстве» [2, с. 32], обратимся к анализу различных аспектов партнерства политической элиты и институтов гражданского общества в устойчивом развитии Адыгеи.

Прежде всего выделим главные аспекты предназначения политической элиты в устойчивом развитии республики, которое включает в себя три основных компонента: экономический рост, социальная справедливость и экологическая стабильность.

*Экономическое измерение: стимулирование инновационной экономики.*

Республика Адыгея обладает значительным потенциалом для экономического роста, основанного на принципах устойчивости. Благоприятные климатические условия, наличие плодородных земель и промышленных запасов полезных ископаемых определили приоритеты в развитии экономики. Адыгея выступает поставщиком сельскохозяйственной продукции, продукции машиностроения, металлообработки, деревообрабатывающей и пищевой промышленности.

Политическая элита создает благоприятные условия для экономического роста, которые не истощают ресурсы, а базируются на устойчивых принципах. В 2025 г., по данным Минэкономразвития России, регион вошел в топ-5 по экономическому развитию. Это явилось результатом успешного стратегического планирования, разработки и реализации Стратегии социально-экономического развития Республики Адыгея до 2030 г. [6].

К проектам, направленным на экономическую устойчивость, относятся:

- агротуризм и этнотуризм – самые перспективные направления. Проекты по созданию гостевых домов в предгорной местности, где туристам предлагают не только отдых на природе, но и знакомство с культурой, традиционной кухней;
- развитие органического сельского хозяйства: благоприятные природные условия способствуют развитию агропроектов, ориентированных на производство экологически чистой продукции – сыров, меда, яблок, чая, орехов;
- альтернативная энергетика: внедряется потенциал использования солнечной и ветровой энергии, особенно в горных и предгорных районах.

Элита определяет основополагающие «точки роста», касающиеся, во-первых, агропромышленного комплекса (поддержка экологически чистого сельского хозяйства, развитие брендов «Адыгейский сыр», «Чай адыгейский», выращивание яблок, орехов и т. д.); во-вторых, туристического кластера (развитие экологического, сельского, этнографического, горного, гастрономического туризма, что требует создания инфраструктуры и вовлечения местного населения; в-третьих, создания благоприятного инвестиционного климата (политическая стабильность и борьба с коррупцией – ключевые задачи элиты для привлечения инвестиций в приоритетные сектора); поддержка малого и среднего бизнеса (именно бизнес является основой устойчивой экономики, создавая рабочие места и диверсифицируя ее. Программы поддержки, упрощение административных процедур – прямая ответственность властей).

*Социальное измерение: обеспечение стабильности, равенства и развития человеческого капитала*

Устойчивое развитие региона основывается на поддержке межэтнического и межконфессионального согласия. Политическая элита играет роль арбитра и гаранта баланса. Это включает в себя пропаганду толерантности и уважения к культурам, сбалансированное представительство всех этносов в органах власти, поддержку программ по сохранению и развитию адыгского языка и культуры, что является основой идентичности адыгов, при одновременном обеспечении прав всех жителей. Сохранение историко-культурного наследия и традиционных ценностей является одним из направлений деятельности элиты, которая, опираясь на традиционные институты (например, Адыгэ хабзэ), способствует укреплению социальной сплоченности, уважения к старшим, что является стабилизирующим фактором.

К проектам, направленным на социальную устойчивость, следует отнести:

- развитие сельских территорий: многие программы направлены на улучшение качества жизни в сельской местности: газификация, модернизация социальной инфраструктуры, поддержка местных инициатив;
- сохранение культурного наследия: поддержка адыгейского языка, традиционных ремесел и народного творчества. Проведение фестивалей (например, фестиваль адыгейского сыра), которые одновременно являются и туристическими событиями, и инструментом сохранения идентичности;
- образование для устойчивого развития: внедрение в школах и вузах программ, связанных с экологическим просвещением (проект «Экоюрист»), краеведением и основами ведения «зеленого» бизнеса.

*Экологическое измерение: сохранение уникальной природы как ключевого актива*

Адыгея обладает значительным природным капиталом (Кавказский государственный природный биосферный заповедник, горы, реки, плодородные земли),

сохранение которого является условием устойчивого развития в сфере туризма и сельского хозяйства. В последние годы строгий экологический контроль, продвижение «зеленой» повестки и рациональное использование природных ресурсов стали основными принципами контроля использования водных и земельных ресурсов, недопущения их истощения. Наряду с этим регион известен развитием возобновляемой энергетики, поддержкой экологического сельского хозяйства, созданием системы обращения с отходами, не наносящей ущерба окружающей среде.

Как показывает опыт достижения ЦУР в Адыгее, регион делает ставку на «зеленый» имидж, и многие проекты направлены на его сохранение и укрепление:

1. Развитие особо охраняемых природных территорий:

- Кавказский государственный природный биосферный заповедник является объектом Всемирного наследия ЮНЕСКО «Западный Кавказ». Проекты направлены на сохранение биоразнообразия, научные исследования, развитие экологического туризма;

- природный парк «Большой Тхач»: развивается инфраструктура для экологического туризма, маркируются тропы, ведется работа по охране уникальных ландшафтов;

- национальный парк «Адыгеея»: создание нового национального парка позволит усилить охрану ценных экосистем и централизованно развивать туристическую инфраструктуру.

2. Стратегия «Зеленая Адыгеея»:

- лесовосстановление: реализуются программы по посадке деревьев, особенно на склонах, для предотвращения эрозии почв;

- сохранение водных ресурсов: проекты по расчистке и экологической «реабилитации» рек (Белая, Лаба и их притоки), защита их от загрязнения;

- раздельный сбор отходов: в республике постепенно внедряется система РСО, строятся современные объекты сортировки и переработки ТКО.

Проведенный анализ позволяет сгруппировать обозначенные проекты по устойчивому развитию региона в три ключевых флагмана:

- «зеленая ветка» (экологический туризм): комплексный проект по созданию и обустройству экологических троп, смотровых площадок, кемпингов на особо охраняемых природных территориях;

- «адыгейский сыр» (бренд и агротуризм): проект по продвижению адыгейского сыра как гастрономического бренда. Включает в себя не только поддержку производителей, но и организацию сырных туров, дегустаций на сыроварнях, что стимулирует агротуризм;

- «устойчивое развитие горных территорий»: комплексная программа, включающая развитие инфраструктуры, поддержку малого бизнеса в сфере туризма и сельского хозяйства, а также мероприятия по сохранению природных ландшафтов.

Реализация этих проектов в регионе происходит при поддержке федеральных программ (национальные проекты «Инфраструктура для жизни», «Экологическое благополучие», «Туризм и гостеприимство» и др.), а также в партнерстве с общественными организациями и научными учреждениями [7].

Несмотря на значительные достижения, политическая элита в Адыгее сталкивается с рядом вызовов, связанных с достижением баланса между устойчивым развитием и сохранением природного капитала. Сложнейшей дилеммой в настоящее время стали вопросы: Как строить туристические объекты, не нанося вред природе? Как развивать сельское хозяйство, не загрязняя водоемы?

Остаются также вызовы, связанные с необходимостью разработки специальных нормативных правовых актов для горных лесов, повышения медийной активности СОНКО и дальнейшей интеграции в международные сети устойчивого развития. Одной из проблем является недостаточность научного обеспечения в отдельных сферах, например, в управлении горными лесами. Это требует разработки специальных

подходов и нормативных актов. Другим вызовом является необходимость повышения медийной активности СОНКО и развития их информационной инфраструктуры. Руководители некоммерческих организаций должны быть готовы к публичным выступлениям и интервью, чтобы эффективно продвигать свои инициативы и привлекать сторонников.

Перспективным направлением развития является дальнейшая интеграция международного опыта и участие в глобальных сетях устойчивого развития. Республика уже сделала шаги в этом направлении, представив свои разработки на форуме ШОС в 2025 г. [1]. Развитие медиации как альтернативного способа разрешения споров может стать визитной карточкой Адыгеи и способствовать притоку инвестиций, соответствующих принципам ESG. Решение этих задач требует продолжения диалога между государством, обществом и бизнесом, а также разработки инновационных подходов, основанных на принципах партнерства и взаимной ответственности.

#### *Региональная программа «Герои Адыгеи»*

В рамках анализа роли политической элиты в устойчивом развитии республики считаем важным обратиться к первым итогам реализации региональной программы «Герои Адыгеи», в которой автор данной статьи в качестве спикера принимала участие в проведении первого модуля «Государственная политика и система государственного управления».

Политологи солидарны в том, что «важным механизмом консолидации политической власти и общества является инкорпорация граждан в политическую элиту, демократические процедуры рекрутирования, вертикальные лифты партийной мобильности, развития института гражданской экспертизы и независимого экспертного сообщества» [5, с. 204]. Представляется, что федеральную программу «Время героев» в целом и региональную программу «Герои Адыгеи» в частности, следует отнести к технологиям нового элитогенеза. Мы солидарны с мнением, согласно которому «по итогам первого года реализации программы «Время героев» формируется новая практическая модель общественного лидерства и государственнической элиты» [9, с. 79]. На наш взгляд, кейс программы «Герои Адыгеи» позволяет утверждать, что элитогенез является императивом устойчивого развития региона, поскольку она влияет на стабильность и легитимность власти через подготовку кадрового резерва, разделяющего общие ценности [8]. Данную программу следует причислить к инструментам стратегического управления, поскольку она через механизм ценностно-ориентированного элитогенеза решает такие фундаментальные задачи, как обеспечение преемственности власти (кадровый резерв); повышение качества управления (отбор лучших); укрепление внутренней солидарности элиты (общие ценности); повышение легитимности власти в глазах общества (публичное признание заслуг).

Программа превратилась в легитимный и публично одобряемый канал для попадания в кадровый резерв, результатом которой станет сохранение стабильности и легитимности власти. Стабильность достигается потому, что к власти приходит сплоченная команда, прошедшая схожий «социальный лифт» и разделяющая единое видение будущего. Легитимность укрепляется в глазах населения, когда люди видят, что во власть приходят отобранные за свои заслуги, компетентные и мотивированные люди (Герои в широком смысле), их доверие к власти растет. Легитимность, основанная на эффективности и заслугах, гораздо прочнее, чем легитимность, основанная на традиции или харизме. Вместе с тем, вхождение ветеранов СВО в «новую политическую элиту» требует взвешенного подхода, направленного на их гармоничное включение в политическую систему с учетом возможных социальных и политических рисков» [9, с. 80]. В долгосрочной перспективе именно такие программы, создающие устойчивую, обновляющуюся и ценностно-единую управленческую команду, и являются залогом того, что развитие региона будет устойчивым.

#### *Выводы*

Республика Адыгея, обладающая уникальными природными богатствами и культурным наследием, активно развивает проекты в русле устойчивого развития.

Ключевые инициативы сосредоточены на трех основных направлениях: экономический рост, социальная справедливость и экологическая стабильность.

Проведенный анализ позволяет утверждать, что партнерство политической элиты и институтов гражданского общества Республики Адыгея в обеспечении устойчивого развития является системообразующим. От их видения будущего, политической воли и способности находить баланс между различными интересами (экономическими, социальными, этническими, экологическими) зависит, сможет ли регион реализовать свой потенциал. Успех зависит от способности политической элиты перейти от краткосрочных тактических выгод к долгосрочной стратегии, где главными активными являются человеческий капитал, культурное разнообразие и чистая окружающая среда.

Опыт Адыгеи может быть полезен для других регионов России, стремящихся достичь ЦУР через эффективное взаимодействие политической элиты с гражданским обществом. Дальнейшие исследования в этой области могут быть сосредоточены на сравнительном анализе моделей взаимодействия в различных субъектах федерации и оценке их эффективности.

#### Список источников

1. Алий Мамий выступил на Форуме «Правовое сопровождение торгово-экономического сотрудничества ШОС». – URL: <https://adigeatoday.ru/article/61089.html?ysclid=mh8s3z4qm4647744735> (дата обращения: 12.09.2025).
2. Жаде, З. А. Экспертное сообщество о политической элите Адыгеи / З. А. Жаде // Вестник Южно-Российского государственного технического университета. Сер.: Социально-экономические науки. – 2022. – Т. 15, № 5. – С. 35–42. – doi: 10.17213/2075-2067-2022-5-28-35.
3. Жаде, З. А. Поиск направлений устойчивого развития Республики Адыгея / З. А. Жаде, А. М. Шадже, И. Н. Гайдарева // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. – 2023. – № 3. – С. 169–175. – doi: 10.22394/2079-1690-2023-1-3-169-175.
4. Коряковцева, О. А. Особенности становления региональной политической элиты / О. А. Коряковцева // Социально-политические исследования. – 2024. – № 3. – С. 6–16. – doi: 10.20323/2658-428X-2024-3-24-6.
5. Осипов, А. В. Политические элиты и гражданское общество как основные кластеры консолидации политической власти в современной России: тенденции и технологии взаимодействия / А. В. Осипов // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. – 2021. – № 3. – С. 201–205. – doi: 10.22394/2079-1690-2021-1-3-201-205.
6. Постановление Кабинета министров Республики Адыгея от 26.12.2018 г. № 286 «О Стратегии социально-экономического развития Республики Адыгея до 2030 года». – URL: <https://adygea-gov.ru/doc/33808?ysclid=mh8v5w76uj875187511> (дата обращения: 12.09.2025).
7. Приоритетные национальные проекты в Республике Адыгея. – URL: <http://www.adygheya.ru/prioritetnye-natsionalnye-proekty-v-respublike-adygeya/regionalnye/> (дата обращения: 12.09.2025).
8. Региональная программа «Герои Адыгеи». – URL: <https://героиадыгеи.рф/?ysclid=mh8ru4d3gq545884549> (дата обращения: 12.10.2025).
9. Сикорская, Д. М. Использование политического потенциала участников специальной военной операции в государственной системе России / Д. М. Сикорская // Каспийский регион: политика, экономика, культура. – 2025. – № 3 (84). – С. 74–82. – doi: 10.54398/1818-510X.2025.84.3.009.
10. Урсул, А. Д. Глобальные цели устойчивого развития / А. Д. Урсул // Национальная безопасность. – 2015. – № 5. – С. 683–698.

#### References

1. *Aliy Mamiy vystupil na Forume "Pravovoe soprovozhdenie torgovo-ekonomicheskogo sotrudnichestva SHOS"* [Aliy Mamiy spoke at the Forum "Legal Support for SCO Trade and Economic Cooperation"]. Available at: <https://adigeatoday.ru/article/61089.html?ysclid=mh8s3z4qm4647744735> (accessed: 12.09.2025).
2. Zhade, Z. A. Ekspertnoe soobshchestvo o politicheskoy elite Adygei [Expert community on the political elite of Adygea]. *Vestnik Yuzhno-Rossiyskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta. Seriya "Sotsialno-ekonomicheskie nauki"* [Bulletin of the South-Russian State Technical

University. Series “Social and Economic Sciences”]. 2022, vol. 15, no. 5, pp. 35–42, doi: 10.17213/2075-2067-2022-5-28-35.

3. Zhade, Z. A., Shadzhe, A. M., Gaidareva, I. N. Poisk napravleniy ustoychivogo razvitiya Respubliki Adygeya [Search for directions of sustainable development of the Republic of Adygea]. *Gosudarstvennoe i munitsipalnoe upravlenie. Uchenye zapiski* [Public and municipal administration. Scientific notes]. 2023, no. 3, pp. 169–175, doi: 10.22394/2079-1690-2023-1-3-169-175.

4. Koryakovtseva, O. A. Osobennosti stanovleniya regionalnoy politicheskoy elity [Features of the Formation of the Regional Political Elite]. *Sotsialno-politicheskie issledovaniya* [Social and Political Studies]. 2024, no. 3 (24), pp. 6–16, doi: 10.20323/2658-428X-2024-3-24-6.

5. Osipov, A. V. Politicheskie elity i grazhdanskoe obshchestvo kak osnovnye klastery konsolidatsii politicheskoy vlasti v sovremennoy Rossii: tendentsii i tekhnologii vzaimodeystviya [Political elites and civil society as the main clusters of political power consolidation in modern Russia: trends and technologies of interaction]. *Gosudarstvennoe i munitsipalnoe upravlenie. Uchenye zapiski* [State and municipal administration. Scientific notes]. 2021, no. 3, pp. 201–205, doi: 10.22394/2079-1690-2021-1-3-201-205.

6. *Postanovlenie Kabineta Ministrov Respubliki Adygeya ot 26.12.2018 g. № 286 “O Strategii sotsialno-ekonomicheskogo razvitiya Respubliki Adygeya do 2030 goda”* [Resolution of the Cabinet of Ministers of the Republic of Adygea dated December 26, 2018 No. 286 “On the Strategy for the socio-economic development of the Republic of Adygea until 2030”]. Available at: <https://adygea-gov.ru/doc/33808?ysclid=mh8v5w76uj875187511> (accessed: 12.09.2025).

7. *Prioritetnye natsionalnye proekty v Respublike Adygeya* [Priority national projects in the Republic of Adygea]. Available at: <http://www.adygheya.ru/prioritetnye-natsionalnye-proekty-v-respublike-adygeya/regionalnye/> (accessed: 12.09.2025).

8. *Regionalnaya programma “Geroi Adygei”* [Regional program “Heroes of Adygea”]. Available at: <https://гериадыгеи.рф/?ysclid=mh8ru4d3gq545884549> (accessed: 12.10.2025).

9. Sikorskaya, D. M. Ispolzovanie politicheskogo potentsiala uchastnikov spetsialnoy voennoy operatsii v gosudarstvennoy sisteme Rossi [Using the political potential of participants in a special military operation in the state system of Russia]. *Kaspiyskiy region: politika, ekonomika, kultura* [The Caspian Region: Politics, Economics, Culture]. 2025, no. 3 (84), pp. 74–82, doi: 10.54398/1818-510X.2025.84.3.009.

10. Ursul, A. D. Globalnye tseli ustoychivogo razvitiya [Global Sustainable Development Goals]. *Natsionalnaya bezopasnost* [National Security]. 2015, no. 5, pp. 683–698.

***Информация об авторе***

***Жаде З. А. – доктор политических наук, профессор.***

***Information about the author***

***Zhade Z. A. – Doctor of Political Sciences, Professor.***

***Статья поступила в редакцию 27.10.2025; одобрена после рецензирования 20.11.2025; принята к публикации 29.12.2025.***

***The article was submitted 27.10.2025; approved after reviewing 20.11.2025; accepted for publication 29.12.2025.***